



Státní zdravotní ústav se bude transformovat

V dubnu byl pověřen vedením Státního zdravotního ústavu MUDr. Milan Bořek. Do vínku dostal od Ministerstva zdravotnictví úkol připravit transformaci ústavu, aby odpovídala současným představám o novém modelu ochrany a podpory veřejného zdraví. Redakce Hygieny se nového ředitele zeptala na zásadní otázky této transformace.

Pane řediteli, jaké jsou priority transformace ústavu?

Transformace, kterou připravujeme, má zachovat nezastupitelné funkce SZÚ, zejména vyžádané Ministerstvem zdravotnictví a Evropskou unií, zajistit prostředky na tyto činnosti při podstatném snížení nákladů na zbytné činnosti, provést organizační změny a zachovat systém jakosti a okruh zákazníků.

Jaké dosavadní funkce ústavu mají být zachovány?

Ústav je jedinečný v celé řadě oblastí. Jde o zastupování ČR v mezinárodních odborných strukturách a naplňování nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropy, odborný servis pro MZ v národním a mezinárodním měřítku. Týká se to v plné míře Národních referenčních laboratoří v hygienických oborech, epidemiologii a mikrobiologii a vedení systému monitorování zdravotního stavu obyvatelstva ve vztahu k životnímu prostředí. Laboratoře budou více zapojeny do práce pro veřejnost v Praze i celé ČR, což otevírá značné příležitosti k uplatnění volné kapacity speciálních laboratoří na trhu. Lidský a materiální potenciál bude bezpochyby úspěšně využit v novém systému ochrany veřejného zdraví.

Které konkrétní kroky budou obsahem transformace?

Bude třeba odstranit nejasné finanční toky oddělením odborných činností prováděných pro stát od servisních činností pro komerční služby. Nositelem činností pro stát bude centrum odborných činností oproštěné od komerčních aktivit. Nositelem servisních činností bude centrum laboratoří s doprovodnými provozy. Současně s tím se bude řešit optimalizace uvedených činností. Velký rozsah speciálních laboratorních analýz se bude redukovat z hlediska efektivní kooperace s jinými zdravotními ústavy. Ústav bude připraven na gesci pro zavádění způsobilosti a kvality podle směrnic EU. Pracoviště podpory zdraví v krajích se stanou detašovanými útvary ústavu. K připravené transformaci patří celá řada dalších kroků, jako ujasnění zdroje financování činností pro stát a pro pojišťovny, úprava cen služeb a produktů, návrh dalšího financování výzkumu v SZÚ aj.

Povede transformace k personálním změnám?

Zatím je předčasné o nich mluvit, řada změn ale bude nezbytná. Logicky to vyplývá z výrazně nově pojaté organizace ústavu. Zatím došlo k první změně ve vedení Centra zdraví a životních podmínek. Vedoucí se stala MUDr. Jarmila Rážová, Ph.D.

Pane řediteli, děkuji za Vaše odpovědi. Pro čtenáře budou zajímavé a pomohou jim udělat si představu o změnách, ke kterým má dojít v instituci, která za víc než 80 let své historie vešla do povědomí odborné i široké veřejnosti.

*Za redakci Hygieny
Jaroslav Kříž*